



东莞市机电工程学校
DONGGUAN ELECTROMECHANICS ENGINEERING SCHOOL

广东省“双精准”示范专业建设项目验收 佐证材料

2. 1. 6 完善咨询指导机制，监控评估机制

2023 年 9 月

目 录

网站建设与管理专业监控评估机制	1
第一章 总则.....	2
第二章 管理机构与职责.....	2
第三章 项目实施与管理.....	2
第四章 考核评估管理.....	2
第五章 附则.....	2

网站建设与管理专业监控评估机制

第一章 总 则

第一条 为推进网站建设与管理专业高质量发展，贯彻落实网站建设与管理专业文件精神，全面推进学校高水平网站建设与管理专业建设，保证建设方案执行的严肃性，加强对建设项目的评估、监督管理，保证建设项目的质量和进度，高质量完成建设任务，结合学校具体情况，特制定本制度。

第二条 建设管理目标是：规范、有序、高效实施项目建设，高质量、高标准实现项目建设预期目标。

第三条 建设管理原则是：统一领导、责任到人、定期评估、全程监控、绩效考核、奖优罚劣。

第四条 建设专项管理内容包括项目的规划、建设、指导、协调、监督、检查、奖惩以及验收等。

第五条 本管理适用于学校网站建设与管理专业方案和建设任务书中所列的每项建设任务。

第二章 管理机构与职责

第六条 成立网站建设与管理专业工作小组，具体如下：

主任委员：江学斌

副主任委员：吴仁华

执行主任委员：邓运珠

委员：熊小妹、许万强、刘征、林健辉、王清军、罗爱军、林鹏、吴宇

工作小组主要履行以下职责：

1. 对项目建设目标、内容、资金申报与使用、机构设立及人员调配等重大事项进行审定和决策；

2. 组织项目的实施、协调、监督、评估和验收；
3. 研究制订保证项目顺利完成的各项政策、制度及措施；
4. 定期召开工作小组会议，掌握“建设进展情况，及时研究解决建设过程中遇到的重大问题；
5. 贯彻执行、组织落实工作小组各项决定；
6. 负责制定网站建设与管理专业实施方案，有计划完成建设任务。及时收集建设过程中提出的问题及解决问题的建议，并及时协调加以解决；
7. 组织、协调项目建设工作的阶段检查、验收、总结等工作；
8. 负责建设相关通讯稿的撰写上报工作；
9. 学校安排的其他相关工作。

第七条 实行建设主体责任制。任务所在小组是建设主体，按照各组工作要求落实好各项建设任务。

第八条 项目建设过程中需要抽调老师参与的，老师们应积极配合，协调进行，不得以任何理由推诿。

第三章 项目实施与管理

第九条 每年学校将网站建设与管理专业年度目标任务纳入学校年度工作要点，统筹组将年度目标任务分解落实到具体建设小组，明确目标任务完成时间、完成标准、标志性成果等，建设小组依据要求，实施项目建设工作，并配合有关部门做好项目检查、考核、验收等工作。

第十条 实行定期检查验收制度。建立年度验收制度，每年年底，建设工作小组对年度建设任务完成情况进行检查验收，形成年度建设总结报告，提交学校领导小组，并要求年度项目建设任务未完成的项目建设小组写出情况说明，拿出改进措施。

第十一条 项目实施过程中,出现重大情况需调整的,具体建设小组应向统筹组提交书面报告,由统筹组提出处理建议,经领导审核同意后,报学校领导小组研究;对其他不影响项目总体目标实现的调整,由具体建设小组负责审核调整,并报报工作小组办公室。

第十二条 各组要妥善保管有关项目建设的档案材料,并及时归档和上报。

第四章 考核评估管理

第十三条 项目建设实行全程监测、检查、考核制度,检查、考核的主要内容为项目进展情况和目标完成情况,具体内容包括:项目的实施情况、建设目标完成情况、项目进度、完成质量等。

第十四条 建立考核组织体系,对具体项目建设小组进行考核。考核结束后,将考核结果向全院通报,对偏离工作目标的责令限期整改。

第十五条 考核组织。由统筹组牵头,各具体建设小组配合。

第十六条 考核时间。分别在每学期期中、每半年、每年年底进行项目建设进度、质量及资金使用情况等方面考核。

第十七条 制定奖惩实施办法,依据考核结果兑现奖惩。根据绩效考核结果及奖惩制度,对优秀的集体或个人进行表彰,并作为评优评先的重要参考;对于工作不力、责任心不强,不能如期完成建设目标,给学院造成影响或损失的,当年不得评优评先,同时对责任人进行约谈。

第五章 附 则

第三十条 本管理办法由网站建设与管理专业指导委员